



人物专访

榜样力量催人奋进，先锋精神激励前行。在我国橡胶工业由大变强的发展过程中，涌现出这样一批人，他们勇担重任、坚守初心，以自强不息的精神、敢闯敢干的魄力和独特的创造力成为行业的中流砥柱；他们牢牢记取时代脉搏，将个人发展与行业、社会发展紧密结合，将个人价值体现在社会责任中，爱岗敬业，用心回报社会。

为此，《中国橡胶》杂志特推出《封面人物》栏目，旨在为橡胶工业强国的发展提供典型、树标杆，深度挖掘他们的精神世界，剖析他们开拓创新、攻坚克难的心路历程，弘扬他们对行业的奉献精神。

本文分享了山东尚舜化工有限公司董事长徐承秋以正道、正念、正行的坚守，带领企业从“盐碱地”走向全球的传奇故事。



2007年尚舜加冕国际轮胎上市

“盐碱地”里诞生世界级工厂

1977年，山东省单县有机化工厂（单县化工厂）在单县东河河畔破土动工。当时，身为单县城关中学化学老师的徐承秋，由于是山东化工学院（今青岛科技大学）化学专业毕业，被借调参与有机化工厂的建设。他与尚舜的传奇由此展开。“尚舜，当年就是从‘盐碱地’里成长起来的。”在徐承秋眼中，最初的尚舜就像盐碱地里的禾苗，存活艰难，成长更是不易。但靠着坚韧执着的精神，“长江短心骨，坎坷磨力平”，经过两年多的努力，单县有机化工厂建成投产。作为化工厂唯一的技术人员，徐承秋正式扎根企业，并于1981年担任厂长。

建厂初期，可以说是一穷二白，没有资金、没有技术、没有设备。在这样的环境下，徐承秋安排一些年轻工人赴外地学习技术，回来之后就开造设备，他带着大家一起，用一片片铁在炉子上烧烤摊烤，“铺”出了第一台设备。



“二八大杠”驶出47亿元资产

工厂成立之初，主要生产丁腈、氯丁等化工原材料，效益并不好。直到1998年，企业迎来发展的关键转折点——体制改革。但想转改制，80岁的徐承秋仍难掩激动。他告诉记者，当时企业已经是负债户，他看在眼里，急在心里。

“就是吃饭，我们也要跟着徐厂长！”选举现场，员工们踊跃的回答如平地惊雷，在单县化工厂的上空久久回荡。当年股份合作制推行后，化工厂员工全部入股，358名原始股东参与民主选举，徐承秋一举获得353票，以几乎满票的方式当选山东单县化工有限公司董事长，并被董事会聘为总经理。

“我们紧紧抓住国家经济体制改革的重大历史机遇，进行了以增强企业活力为核心的国有企业体制改革，从国有体制改造成民营性质，促进了尚舜化工的新生和橡胶助剂产业的崛起。”徐承秋告诉记者，尚舜化工实行股份合作制后，全体员工成为企业的股东，调动了大家的积极性和创造性，企业由此走上健康发展的快车道。

尚舜化工工会主席李丽，1990年已经在工厂内工作，是众多与徐承秋一起成长起来的老员工之一。在她看来，尚舜化工能发展成就如今的47亿元资产规模，都是董事长徐承秋就在“二八大杠”上一点一点跑出来的。

“董事长带领员工始终保持艰苦奋斗的作风，基本上没有过周六周日，在我的印象中，那时的他每天都骑着自行车的‘二八大杠’（自行车）上下班。”

在徐承秋的带领下，尚舜化工紧跟时代步伐，以转方式、调结构为目标，不断增强企业竞争力。由建厂初期的溶剂生产到1986年后的试剂、精细化工产品和食品添加剂生产，再到1994年之后的促进剂、防老剂、硫化剂等橡胶助剂系列产品生产，实现了产品品种的多多元化，也让尚舜化工在橡胶助剂行业逐步掌握了话语权。



促进剂生产装置

“50字方针”确立发展基石



20世纪90年代，在徐承秋的带领下，尚舜化工经历了走出国门、海外上市等一系列跨越式发展。1993年，徐承秋结合企业发展需要，用“50字方针”确立了尚舜化工发展的基石，即“坚持科技兴化，坚持以市场为导向，以质量求生存，以经济效益为中心，积极开发新产品，努力开拓新市场，全面提升企业素质”。“立足国内、面向世界”是当时徐承秋制定的市场开发方针，即充分利用国内国际两个市场，两种资源优势，打造全球橡胶助剂领军品牌。

2003年，“尚舜”品牌正式诞生。“尚舜”品牌，因舜帝之师南岳的隐居之地单县而创意得名，有着崇高亮眼的寓意。SUNSHINE商标像一轮冉冉升起的太阳，又是当地方言中“单县”二字的谐音。

2007年，历经10个月的紧张筹备，尚舜化工在新加坡上市，实现了菏泽市上市企业的突破。当上市钟声在新加坡证券交易所大厅敲响，股票全线飘红，公司市值直线飙升。

谈及带领企业发展的秘诀，徐承秋表示，至今他都在坚持不断地学习。他认为，干企业必须“懂技术、会管理、善经营”，其中所需要的知识无所不包，既要有计划、组织、指挥、协调、控制的能力，又要有以市场为导向的经营理念，以及技术、管理、机制创新的能力等。在他看来，企业是一个极其复杂的动态平衡系统，仅靠经验积累绝对不行。任何因素都可能打破平衡带来危机，唯有依靠全面、不间断地学习，才能行稳致远。

安全铸就根基，创新驱动发展

近年来，国家对环保、安全的要求不断提升。在新的发展阶段，徐承秋对企业的战略规划进行了重新部署，把绿色环保作为发展的第一要务，关注环境成本和社会效益，并提出“把环保作为企业的生命工程来抓”，牢固树立环境友好、资源节约、可持续发展的经营理念，大力开展技术创新、管理创新，引领橡胶助剂行业向清洁化、自动化、连续化转型。

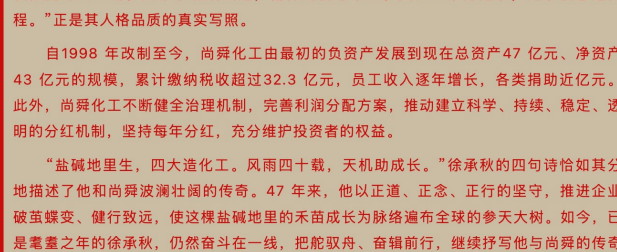
通过大力推行清洁生产，开展资源循环利用，从源头改进生产工艺，增设预处理设施，对生产过程中的废水、废气进行彻底治理，建成“污水处理、废气治理、中水回收、尾气回收”等一整套环保系统。废水处理方面，投资2亿元引进MVR装置和10多套多效蒸发设备，并建有日处理能力达万吨的生化装置，不仅保证了生产废水长期稳定达标排放，而且实现了中水回用，节约了水资源。废气治理方面，投资1.5亿元上马了3套克劳斯炉、3套RTO废气处理装置及二硫化碳回收装置，废气集中收集后引入RTO高温焚烧处理，处理后的气体各项指标低于国家排放标准30%以上，超级克劳斯炉处理废气每年回收硫磺1万多吨，在减少污染物排放的同时，实现了资源循环利用。

此外，该公司还投资行业唯一的危废焚烧中心和刚性填埋场。其中，投资6000余万元建成了一座年处理能力1.5万吨的固转危焚烧装置，实现固废危废全部合规、合法焚烧处理。为配套后续处理，另外投资6亿元分社建设固废危废刚性填埋场，总容量43万立方米。截至目前，尚舜化工的环保投入超过4亿元，占企业固定资产投资的三分之一，每年运行费用高达1.5亿元。

“企业发展离不开科技的支撑，我们始终将科技兴化放在首位，坚持技术与时俱进。”徐承秋介绍到，公司拥有“全国石油和化工行业橡胶助剂工程研究中心”“省级企业技术中心”和“山东省博士后创新实践基地”，与清华大学共建了“院士工作站”，承担了国家科技支撑计划、国家火炬计划等10多项省级以上研发项目，获得国家专利57项、省级以上科技奖励15项，连续3次被工业和信息化部授予“制造业单项冠军示范企业”称号。

目前，尚舜化工拥有山东尚舜化工有限公司、潍坊尚舜化工有限公司、山东盛陶化工有限公司、山东恒舜新材料有限公司、单县广舜热力有限公司、菏泽永舜环保科技有限公司等六大生产基地，产品销往五大洲40多个国家和地区，与全球轮胎75强中的大多数企业建立了长期稳定的合作关系，其中促进剂系列产品销量连续10多年稳居全球第一位。据统计，尚舜化工的橡胶促进剂市场占有率在国内达到33%，全球占比超过20%。

“在未来的发展中，我们将紧抓橡胶助剂主业，巩固提升促进剂在全球领先地位，扩大不溶性硫黄的市场占有率，在橡胶助剂领域树立质量、规模、品种、成本、环保、市场等综合优势，实现公司的可持续发展，争取在全球橡胶助剂行业拥有更多话语权。”展望未来，徐承秋信心满满。



利他并非等闲事，正念既起助远行

在很多企业仍停留在多赚钱、快赚钱的时候，徐承秋却把关注的焦点放在客户身上。关注客户并实现客户价值，坚持靠创新驱动，坚持以人为本，这就是多年来尚舜实现连续年增长、企业快速持续健康发展的“商业机密”。在徐承秋看来，做生意当然要赚钱，但赚钱并不是目的，而是经营的结果，满足客户需求才是经营的根本。满足客户需求，帮助客户实现价值、客户给予回报，企业才能赚到钱。

“利他并非等闲事，正念既起助远行。”徐承秋在《正念》一诗中的两句话，包含了他对尚舜企业发展理念的理解。他认为，企业发展要兼顾多方利益，实现为国家交税、企业多积累、股东多分红、员工多收入，在千方百计满足客户要求的同时，积极履行社会责任，主动参与公益慈善事业。多年来，徐承秋一直热衷公益事业，有许多慈善事迹。每年，他都会自掏腰包30万元帮助困难员工。2020年，他发起成立单县乡村振兴乡村扶贫基金会；2022年国庆节，他向基金会捐赠1200万元，用于扶贫和助学。

他在诗歌《感怀》中写道：“蜀道崎岖亦可行，心中有愧难辞道。名利淡薄忧甚少，私欲微甘过此生。四十余年烟云过，俯仰无愧问平生。莫忆艰辛穷达事，无求清静赴征程。”正是其人格品质的真实写照。

自1998年改制至今，尚舜化工由最初的负债户发展到现在总资产47亿元、净资产43.9亿元的规模，累计缴纳税收超过22.3亿元，员工收入逐年增长，各类资助近亿元。此外，尚舜化工不断完善治理机制，完善利润分配方案，推动建立科学、持续、稳定、透明的分红机制，坚持每年分红，充分维护投资者的权益。

“盐碱地里生，四大造化工。风雨四十载，天虹助成长。”徐承秋的四句诗恰如其分地描述了他和尚舜波澜壮阔的传奇。47年来，他以正道、正念、正行的坚守，推进企业破晓重生、继往开来，使这棵盐碱地里的禾苗成长为脉脉遍布全球的参天大树。如今，已是破晓之年的徐承秋，仍然奋斗在一线，把舵驭舟、奋楫前行，继续抒写他与尚舜的传奇故事。



2022年10月徐承秋乡村振兴基金会捐赠仪式

“有困难就找董事长”成为了许多尚舜化工员工的共识，为了能够扶持困难员工，徐承秋建立了困难员工档案，每年为他们发放救济金，十多年来已累计发放300余万元。除了公司的救济金外，徐承秋还会为一些因病致贫的员工慷慨解囊。

“我们有个员工不幸患上了白血病，农民家庭负担不起治疗费用，董事长就直接帮助他10万元。”李丽回忆，多年来，徐承秋一直热衷公益事业，有许多慈善事迹。每年，他都会自掏腰包30万元帮助困难员工。2020年，他发起成立单县乡村振兴乡村扶贫基金会；2022年国庆节，他向基金会捐赠1200万元，用于扶贫和助学。

他在诗歌《感怀》中写道：“蜀道崎岖亦可行，心中有愧难辞道。名利淡薄忧甚少，私欲微甘过此生。四十余年烟云过，俯仰无愧问平生。莫忆艰辛穷达事，无求清静赴征程。”正是其人格品质的真实写照。

自1998年改制至今，尚舜化工由最初的负债户发展到现在总资产47亿元、净资产43.9亿元的规模，累计缴纳税收超过22.3亿元，员工收入逐年增长，各类资助近亿元。此外，尚舜化工不断完善治理机制，完善利润分配方案，推动建立科学、持续、稳定、透明的分红机制，坚持每年分红，充分维护投资者的权益。

“盐碱地里生，四大造化工。风雨四十载，天虹助成长。”徐承秋的四句诗恰如其分地描述了他和尚舜波澜壮阔的传奇。47年来，他以正道、正念、正行的坚守，推进企业破晓重生、继往开来，使这棵盐碱地里的禾苗成长为脉脉遍布全球的参天大树。如今，已是破晓之年的徐承秋，仍然奋斗在一线，把舵驭舟、奋楫前行，继续抒写他与尚舜的传奇故事。



2022年10月徐承秋乡村振兴基金会捐赠仪式

“有困难就找董事长”成为了许多尚舜化工员工的共识，为了能够扶持困难员工，徐承秋建立了困难员工档案，每年为他们发放救济金，十多年来已累计发放300余万元。除了公司的救济金外，徐承秋还会为一些因病致贫的员工慷慨解囊。

“我们有个员工不幸患上了白血病，农民家庭负担不起治疗费用，董事长就直接帮助他10万元。”李丽回忆，多年来，徐承秋一直热衷公益事业，有许多慈善事迹。每年，他都会自掏腰包30万元帮助困难员工。2020年，他发起成立单县乡村振兴乡村扶贫基金会；2022年国庆节，他向基金会捐赠1200万元，用于扶贫和助学。

他在诗歌《感怀》中写道：“蜀道崎岖亦可行，心中有愧难辞道。名利淡薄忧甚少，私欲微甘过此生。四十余年烟云过，俯仰无愧问平生。莫忆艰辛穷达事，无求清静赴征程。”正是其人格品质的真实写照。

自1998年改制至今，尚舜化工由最初的负债户发展到现在总资产47亿元、净资产43.9亿元的规模，累计缴纳税收超过22.3亿元，员工收入逐年增长，各类资助近亿元。此外，尚舜化工不断完善治理机制，完善利润分配方案，推动建立科学、持续、稳定、透明的分红机制，坚持每年分红，充分维护投资者的权益。

“盐碱地里生，四大造化工。风雨四十载，天虹助成长。”徐承秋的四句诗恰如其分地描述了他和尚舜波澜壮阔的传奇。47年来，他以正道、正念、正行的坚守，推进企业破晓重生、继往开来，使这棵盐碱地里的禾苗成长为脉脉遍布全球的参天大树。如今，已是破晓之年的徐承秋，仍然奋斗在一线，把舵驭舟、奋楫前行，继续抒写他与尚舜的传奇故事。